

國立屏東科技大學 112 學年度第 1 次校務發展委員會會議紀錄

壹、時間：112 年 12 月 4 日（星期一）下午 3 時 30 分

貳、地點：行政大樓第 2 會議室

參、主席：張校長金龍

肆、出席人員：如簽到表

紀錄：金絃昌

伍、主席報告：校長以接任 1 年 4 個月以來校務發展成果及未來重大規劃進行校務發展簡報。(附件 A)

諮詢委員建議：

鄭武樾諮詢委員

- 一、校長推動的校務發展方向正確，各大企業都有節能減碳、淨零轉型的需求，建議善用社會資源，落實相關研究，技轉給企業運用，藉此獲得經費挹注，亦能增加教師收入，延攬優秀教師。
- 二、臺灣也面臨了成熟國家少子女化現象，因應生源減少，建議在東南亞、非洲各國的校友會協助招生，以本校在東南亞及非洲的聲譽，可以招收許多優秀學生。亦可加強與美國、德國知名科技大學國際學術交流，合作研究計畫，並延攬大師來校講學。
- 三、大數據及人工智慧應用在農業發展商機無限，建議學校朝此方向努力，輔導企業發展，也能獲得經費支持。
- 四、建議評估生源來源，請教師前往生源比例高之高中職招生。

劉顯達諮詢委員

- 一、校長的簡報讓人充滿信心與興奮，屏科大應以進入世界百大為目標。簡報中學校三化人才培育目標在國際化、專業化符合世界趨勢且成效良好；惟教師在精進研究之際，應重視技職教育之本，在符合產業需求前提下致力學生的教學，以提升學生就業機會。因此，建議在「全人化」學生的教學部分多加敘述。
- 二、建議持續進行與夥伴學校的關係，向下延伸附屬高中職，向外延伸國外姐妹校，群策群力推動教育。
- 三、有一流師資就會有一流的學生。建議學校在延攬名師、與國際知名大學學術交流、補助教師出國研習上增加精進師資的經費投資。
- 四、綜觀私立學校退場原因多為變革、組織重整的太慢，另外就是招生方面。在政府提出補助大學學雜費政策下，公立大學應效法私立大學積極的招生態度及措施，全員動員招生。

吳連賞諮詢委員

- 一、有鑑於學校停招許多學程，有些系所碩士班、碩專班註冊率低於 70%，強烈建議進行組織整併，包括系所、學程與跨領域學分學程整合。
- 二、建議建立近 5 年各學院及教學單位各學制註冊率、報到率等就學穩定度

大數據資料，進行校務研究分析後公開數據全校競比，並提出全校各學制招生差異化策略。

三、因應教育部對於大學自籌經費需達總體經費 50%，建議分析各教學單位益本比(收入/支出)，將未達 50%之單位進行列管，促使其爭取競爭型計畫及產學合作計畫等。

四、呼應鄭董事長的建議，建議學校著重在學生來源前 30 名高中職進行招生。學校招生是每位老師的責任，所有同仁應予支持。

張積光諮詢委員

- 一、企業組織重組不僅節省人事經費，亦能增加經營效率，提供學校參考。
- 二、建議加強東南亞僑生招生業務，不僅可來臺就學，近年來亦可留臺實習及就業，增加來臺就學吸引力，並可增加學校生源。

張淑賢諮詢委員

- 一、學校校務發展整體規劃皆與世界發展趨勢相符合，特別在熱帶農業本質核心上，持續結合機電工程、管理、人文等學門進行跨域創新，絕對是未來的發展方向。未來，特別是將數位科技與農業整合，使其發揮更高的效率、創造更高的價值，符合淨零永續的發展方向。
- 二、學校致力淨零碳排與減碳增匯研發成果，可輔導工業低碳轉型及小農淨零碳排、增加碳匯，並與大企業碳匯交易，符合國家 2050 淨零排放目標。
- 三、學校在熱帶農業領域國際招生具有優勢，應持續努力。另外，因應日新月異的跨域創新科技趨勢，可辦理短期訓練或研習供畢業學生回流學習，增加經費收入。
- 四、建議適當補助學生進行暑期或全學期跨國實習，開拓學生國際視野，有助學生就業。

校長結論

- 一、學校將加強 AR、VR、物聯網在教學、研究上的應用，多維度的開展校務發展面向。
- 二、感謝各位諮詢委員的寶貴意見，讓學校能正確的朝「具備永續發展及社會影響力的國際一流全方位農業科技大學」方向邁進。

陸、上次決議執行情形報告：准予備查。

編號	案由	決議/交辦事項	執行單位	執行成果
一	修正本校 110~115 學年度校務發展計畫暨十大行動方案分年績效指標案。	決議：修正後通過。	秘書室	續提 112 年 6 月 5 日第 73 次校務會議審議通過並施行。

柒、討論提案：

提案一

提案單位：教務處

案由：本校食品科學系碩士在職專班擬於 114 學年度停招案，請討論。

說明：

- 一、本案經 112 年 8 月 14 日食品科學系 112 學年度第 1 學期第 1 次系務會議，112 年 9 月 13 日農學院 112 學年度第 1 學期第 1 次院務會議，112 年 11 月 16 日 112 年度第 3 次主管會報，112 年 11 月 23 日第 281 次行政會議審議通過，提本次會議討論，通過後續提校務會議審議。

決議：照案通過。

提案二

提案單位：秘書室

案由：110~115 學年度校務發展計畫十大行動方案分年績效指標第 1 輪執行情形管考作業(附件 2-見檔案及螢幕)，請核備。

說明：

- 一、校務發展計畫暨十大行動方案分年績效指標，依據教育部政策、社會需求、外部評鑑報告改善建議及本校各單位執行情況，每 2 年進行計畫成效管考持續改善及滾動式調整計畫內容，以符合校務發展需要。
- 二、本輪管考 110~111 年度執行成效，未達成目標原因多為新冠肺炎疫情限制人員移動，致國際交流相關項目礙難執行；另達人學院智慧機電學程(智慧機電整合組)大量招生名額為保障社會弱勢學生(願景生)，限定報名資格需符合弱勢生，故未報名額滿，一般生招生狀況良好。(如附件 2a-未達成目標項目摘錄)

諮詢委員建議：

- 一、未達成項目除說明原因外，建議增加改善措施欄位供單位填報。

決議：照案通過。

捌、臨時動議：無

玖、散會：下午 5 時 10 分