

國立屏東科技大學 111 學年度第 2 次校務發展委員會議紀錄

壹、時間：112 年 5 月 15 日（星期一）下午 3 時 30 分

貳、地點：行政大樓第 2 會議室

參、主席：張校長金龍

肆、出席人員：如簽到表

紀錄：金絃昌

伍、主席報告：

非常感謝各位委員撥冗參加會議，為屏科大校務發展提出寶貴建議。

陸、校務發展簡報：校長藉本次校務發展計畫滾動修正作業，以校務發展現況、持續進行中及未來重大規劃進行校務發展簡報。(附件 A)

柒、上次決議執行情形報告：准予備查。

111 學年度第 1 次校務發展委員會決議事項執行情形記載表(112.5.2)

編號	案由	決議/交辦事項	執行單位	執行成果
一	「110~115 學年度校務發展計畫執行管考期程表」草案。	決議：照案通過。	秘書室	公告並執行。

捌、討論提案：

提案一

提案單位：秘書室

案由：修正本校 110~115 學年度校務發展計畫暨十大行動方案分年績效指標(附件 1)，請審議。

說明：

- 一、本校 110~115 學年度校務發展計畫提 110 年 6 月 7 日第 69 次校務會議通過，並於 110 年 8 月 1 日開始執行。
- 二、校務發展計畫暨十大行動方案分年績效指標，依據教育部政策、社會需求、外部評鑑報告改善建議及本校各單位執行情況，每 2 年進行計畫成效管考持續改善及滾動式調整計畫內容，以符合校務發展需要。
- 三、本案經 112 年 5 月 4 日第 277 次行政會議通過，續提本次會議及校務會議審議。

諮詢委員建議：

陳良榮諮詢委員

- 一、可依據國內外市場需求，積極開發糧食、畜產、減碳等次世代明星商品，結合企業跨大營銷規模，提高技轉金收入，充實校務基金。

二、本校畢業生專業實務能力優秀，惟建議加強外語溝通能力，以勝任國際市場業務能力。

鄭武樾諮詢委員

- 一、淨零排放、綠能科技、永續發展是世界趨勢，亦是社會發展與國家政策，各大企業都有節能減碳、淨零轉型的需求。建議落實相關研究，技轉給企業運用，藉此獲得經費挹注。
- 二、臺灣也面臨了成熟國家少子女化現象，因應生源減少，建議向東南亞各國招生，並向企業勸募獎學金。以本校在東南亞的聲譽，可以招收許多優秀學生。
- 三、建議與企業合作開發次世代明星商品，擴大國內外營銷規模。

劉顯達諮詢委員

- 一、發展計畫建議修正內容：
 - (一)第 7 頁圖 2-4 說明，應對應行動方案內容。
 - (二)第 13 頁建議增加長程規劃內容。
 - (三)第 14~15 頁，建議修正十大行動方案綜整目標之說明。
 - (四)建議列表呈現十大行動方案鏈結三大教育目標及四大特色發展目標標註說明。
- 二、建議增加 SWOT 分析改善策略與十大行動方案關聯性，及各行動方案實施項目年度經費預算分配。
- 三、近年來學校總支出金額成長比率大於總收入成長比率(表 2-1)，且預估未來三年可用資金逐漸減少(表 4-4)，建議說明如何健全財務結構。
- 四、教學單位多，建議運用校務研究分析，研擬整併目標、退場方案及期程。
- 五、校務發展四大主軸僅「智慧農業」較符合政府六大核心戰略產業。建議再盤點連結六大核心戰略產業，以爭取政府經費。
- 六、建議申請教育部補助技專校院產業學院計畫-產業實務人才培育專班、精進師生實務職能方案。
- 七、學校應簡化行政作業程序，創造良好環境及機會，鼓勵教師多申請研究及產業學院計畫。

吳連賞諮詢委員

- 一、計畫書方案貳人才培育篇章中，人文暨社會科學院、國際學院及達人學院應更精進並具體說明發展策略與行動方案。
- 二、建議將近 5 年各學院及教學單位各學制註冊率資料，進行校務研究分析，提出各學制招生策略，並列入分年績效指標。
- 三、建議校務研究分析學生休退學原因，提出穩定就學策略，並列入分年績效指

標。

- 四、除了各跨域學程修習人數，應更注重修畢人數及取得證照人次，並列入分年績效指標。
- 五、建議分析各教學單位益本比(收入/支出)，將未達 50%之單位進行列管，促使其爭取競爭型計畫及產學合作計畫等。
- 六、建議學務處在交通事故防範及處理計畫內容，提出具體實施項目之分年績效指標。

張積光諮詢委員

- 一、因應人工智慧在各領域的發展，建議學校研擬研究發展項目，面對未來挑戰。
- 二、近年來世界各地出現缺蛋情形，建議學校針對發生情形，研究應如何防範於未然。
- 三、近年各行各業皆缺工，觀光產業尤其嚴重，目前政府同意僑外生畢業後可留臺實習、留臺工作 1 年，學校可輔導僑外生畢業後留臺貢獻所學。

張淑賢諮詢委員

- 一、因應淨零排放、氣候變遷是全世界的焦點，各學院已開設相關課程，建議於第二章目標與願景中增列相關內容。
- 二、發展策略中「精準生活」、「精準生產」及「精準生態」，是否以「智慧」一詞取代「精準」，或許更能涵蓋精準之意念，僅供參考。
- 三、校務發展四大主軸中「科技農業」，建議提出明確實施項目，進行研發及課程教學，以發揮技職教育務實致用特色。

校長結論

- 一、感謝各位諮詢委員的寶貴意見，讓學校能正確的調整校務發展計畫，朝「具備永續發展及社會影響力的國際一流全方位農業科技大學」方向邁進。

決議：以各位委員之建議作為計畫修正之主臬，修正後通過。

玖、臨時動議：無

拾、散會：下午 5 時 10 分