

# 國立屏東科技大學 111 學年度第 1 次校務發展委員會議紀錄

壹、時間：111 年 12 月 5 日（星期一）下午 3 時 30 分

貳、地點：行政大樓第 2 會議室

參、主席：張校長金龍

肆、出席人員：如簽到表

紀錄：金紘昌

伍、主席報告：

- 一、介紹與會委員，並感謝各位委員出席提供建言。
- 二、校長以校務發展現況、持續進行中及未來重大規劃進行校務發展簡報。(附件 A)

陸、委員建言

段津華諮詢委員

- 一、從客觀來說，學校地處偏遠，要以絕對的優勢才能吸納人才。我們是科技大學，應與雲端、伺服器、半導體等現代科技結合，與其他大學、研究機構，甚至與東南亞國家的學術機構聯合，務實發展校務。
- 二、圖書館「宏普享讀書房」請哥倫比亞大學畢業的設計師設計，就是為了要讓同學在這麼孤立的地方，也能參與都市氛圍。
- 三、學生的學習要與就業環境連結，在宏普建設實習的土木系學生表現得很不錯。

陳良榮諮詢委員

- 一、學校地處位置及地理環境很適合農業研究與教學，並且熱帶農業績效全台第一，但不一定適合其他學院。因此，各學院也應該朝各自的利基市場發展。

劉顯達諮詢委員

- 一、個人近年來參與很多大學校務評鑑及高教深耕計畫的審查，感覺各校的差異都不大，所研擬的發展目標及內容都很類似。每所學校都有不同屬性、環境及利基市場，應該要有差異化，在主要特色上發展，才能存活。
- 二、臺灣也面臨了成熟國家少子女化現象，估計在 117 學年僅剩 13~15 萬個學生進入大學，分給國立大學後所剩無幾，對國立大學也有非常大的影響，學生人數也會減少，學校應評估屆時要如何維持這麼龐大的規模、師資及體制？與其守株待兔，不如主動出擊，在國內招生出現壓力的系所，建議參考美和科技大學，在國外設置學校或據點成立境外專班，或與國外大學合辦雙聯學位，增加外籍學生人數，延伸學校國際影響力。

劉保佑諮詢委員

- 一、個人對在海外設據點，招收外國學生的提議有不同的看法。如果哈佛大學來臺灣設據點，大家一定搶著要進去；反之，我們屏科大在海外設據點，或許無法吸引最優秀的學生。
- 二、個人經營的是傳統產業，是因為差異化，而在國外有很多據點，才能生存下來。學校擘劃很多發展計畫，幾乎甚麼都要做，但最後可能甚麼都做不好，個人建議應選擇有機會的強項單點突破。屏科大以農立校，個人在農園系修課，也考察過國內十幾座農場，有的是根本沒有資格開農場，有的是經營不善，白白糟蹋了原來絕佳的條件；所以學校應該憑藉優勢發展強項。
- 三、學生已經收進來，重要的是要把學生教育好。好的待遇才能留住人才，建議遴聘優秀的師資，並且向校友籌資，額外給予好的老師好的待遇。

### 鄭武樾諮詢委員

- 一、校務發展所擘劃的內容都相當好，建議每項計畫都能責成專人或組成委員會，每月檢討進度，務實執行，不要淪為口號。
- 二、建議鼓勵老師多研究、開發新產品及技術轉移，創造學校的價值也增加老師的收入。
- 三、永續發展是世界趨勢，各大企業都有節能減碳的需求。建議落實相關研究技轉給企業運用，藉此獲得經費挹注。
- 四、建議學校把握百齡大學校慶活動，好好的籌備並且宣傳廣告。

### 張積光諮詢委員

- 一、首先恭喜張校長在短時間內就集合菁英團隊，研提出全方位的願景。在前面幾位優秀的企業家及校務經營前輩建議中，可以再修正校務發展計畫。
- 二、以臺灣目前政治處境，要將據點拓展到國外，很難，會面臨很多問題，當然這是個方向，能做到是最好。
- 三、今年我們在 THE 世界大學排名躍進 10 名，相當不簡單，但前面的學校都非常優秀，要繼續超前要非常努力，距離 2024 年邁向建校 100 週年還有 2 年，如果能參考前面幾位委員的建議，招收到好的老師及學生，校務發展計畫中的「四跨培育」應有所成，期許未來能進入百大。

### 張淑賢諮詢委員

- 一、很佩服校長在短短幾個月的時間，就能把學校發展願景擘劃出來，也組成新的團隊，只要努力，在既有基礎之上，一定能達到學校願景。
- 二、熱帶農業一直是學校發展的強項，也是東南亞國家可以學習的地方。在既有基礎之上，把傳統農業轉型為數位化、科技化的農業，將工學、服務業各領域跨域整合，建構人類 One Health 核心發展目標，十分正確。
- 三、因應淨零排放、氣候變遷是全世界的焦點，將數位科技應用於低碳農業，

精準操作農業，達到省工的目標。農業要朝健康的方向去生產，農產品的加工也朝無毒、高齡友善，多元健康的方向發展，這與 One Health 發展目標可以相輔相成。

四、在師資的部分，建議遴聘國外優秀的專家來校客座教學或研究；也可以推薦老師出國短期深造。

五、學生來源可以不局限於聯招的學生。屏科大在國外校譽非常好，只要開出好的課程、短期訓練班，一定能招收到東南亞的學生；另一方面也可以幫助國內從事農業的年輕人來校在職進修。

### 校長結論

一、感謝各位諮詢委員的寶貴意見，也希望各位委員隨時賜教，讓學校能夠滾動式的調整校務發展計畫。

柒、討論提案：

#### 提案一

提案單位：秘書室

案由：「國立屏東科技大學 110~115 學年度校務發展計畫執行管考期程表」草案(附件 1)，請討論。

說明：

一、本校 110~115 學年度校務發展計畫提 110 年 6 月 7 日第 69 次校務會議通過，並於 110 年 8 月 1 日開始執行。

二、校務發展計畫暨十大行動方案分年績效指標，依據教育部政策、社會需求、外部評鑑報告改善建議及本校各單位執行情況，每 2 年進行計畫成效管考持續改善及滾動式調整計畫內容，以符合校務發展需要。

三、本案經 111 年 11 月 24 日第 272 次行政會議通過，續提本次會議審議。

決議：照案通過。

捌、臨時動議：無

玖、會議結束：下午 5 時 10 分

拾、餐會：裴亞士鄉村民宿(屏東縣萬巒鄉民和路 180 號)

下午 5 時 45 分~7 時 40 分